

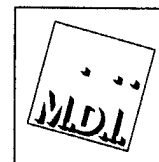
NOTA DIVULGATIVA

MASTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS E INMOBILIARIAS (M.D.I.)

La Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid, a través del Departamento de Construcción y Tecnología Arquitectónica, ha organizado para el año académico 2.011/2.012 la 25ª Promoción del **MASTER EN DIRECCION DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS E INMOBILIARIAS (M.D.I.)** de la Universidad Politécnica de Madrid.

La inexistencia en España de un centro, bien oficial o privado, con estructura docente adecuada y con vocación de formación de los futuros directores de empresas del sector inmobiliario y de la construcción, determinó que el Departamento de Construcción y Tecnología Arquitectónicas de la E.T.S.A.M., con la colaboración de las entidades más representativas de dichos sectores, crease este Master que, aprobado por la Universidad Politécnica de Madrid, vino a llenar el vacío existente.

- **Titulación necesaria:** Titulado de cualquier carrera, por una Universidad española o extranjera.
- **Duración:** Del 17 de Octubre de 2.011 al 26 de Junio de 2.012
Clases Presenciales: Lunes y Martes de 16,00 a 22,00 horas
- **Periodo de matriculación:** Hasta el 15 de Julio 2.011
- **Áreas de Conocimiento:**
 - Dirección de Empresa
 - Dirección Financiera y Contabilidad para Directivos
 - Recursos Humanos
 - Dirección Comercial
 - Tributación y Sistema Fiscal
 - Derecho Inmobiliario y de la Construcción
 - Gestión Urbanística
 - Productos Inmobiliarios. Casos Prácticos
 - Márket Game. Caso Práctico



• **Consejo Rector:**

- Aecom
- Asociación Hipotecaria Española
- Asociación de Promotores Constructores de España (APCE)
- Asociación Española de Dirección Integrada de Proyectos (AEDIP)
- Asprima
- Caja Madrid
- Cámara Oficial de Comercio e Industria de Madrid
- Colegio de Economistas de Madrid
- Colegio de Abogados de Madrid
- Colegio de Administradores de Fincas de Madrid
- Colegio de Agentes de la Propiedad Inmobiliaria de Madrid
- Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid
- Colegio Oficial de Aparejadores de Madrid
- Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Madrid
- Comunidad Autónoma de Madrid. Dirección General de Arquitectura y Vivienda
- Comunidad Autónoma de Madrid. Consejería de Transportes e Infraestructuras
- Ayuntamiento de Madrid. Concejalía de Gobierno de Economía y Participación Ciudadana
- Ayuntamiento de Madrid. Concejalía de Gobierno de Hacienda y Administración Pública. Dirección de Patrimonio
- Confederación Nacional de la Construcción (C.N.C.)
- Consejo General de Colegios Oficiales de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de España
- Consejo General de Colegios Oficiales de Agentes de la Propiedad Inmobiliaria
- Consejo Superior de los Colegios de Arquitectos de España
- Empresa Municipal de Vivienda y Suelo (E.M.V.S.)
- Escuela Universitaria de Arquitectura Técnica
- Fundación Carolina (A.E.C.I.)
- Gecopi
- Ivima
- Ministerio de Vivienda
- Seopan

- El Título de Master será expedido por el Rector de la Universidad Politécnica de Madrid.
- El precio del curso para la 25ª Promoción asciende a 16.500 €. A las matrículas materializadas con anterioridad al 30 de junio de 2011 se les aplicará el precio de 15.800 €.
- Información e inscripciones: De lunes a viernes, de 10,00 a 14,00 horas y de 16,00 a 19,00 horas. Srta. Silvia García
Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid
Avda. Juan de Herrera, 4 – Pabellón Nuevo, 1ª planta
Ciudad Universitaria - 28040 Madrid
Teléfonos 91 544 78 39 – 91 549 91 44 Fax 91 544 87 80
E-mail: mdi.arquitectura@upm.es
Página web: www.mastermdi.es

**Master en Dirección de Empresas
Constructoras e Inmobiliarias**



Facultad de Ingeniería
Curso 2011-2012

El Máster en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias (MDI) se encuadra en la necesidad actual de estudios específicos en temas inmobiliarios.

La inexistencia en España de un centro, bien oficial o privado, con estructura docente adecuada y con vocación de formación de los futuros directores de empresas del sector de la construcción inmobiliaria, a imagen de los "Real Estate Centers" de las universidades americanas, determinó que el Departamento de Construcción y Tecnología Arquitectónicas de la ETSAM, con la colaboración de las entidades más representativas del Sector Inmobiliario y de la Construcción crease este Máster en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias (M.D.I.) que, aprobado por la Universidad Politécnica de Madrid, vino a llenar el vacío existente.

La excelente acogida dispensada en años anteriores a los cursos del Master en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias (M.D.I.) celebrados tanto en España en Madrid, Barcelona, Málaga, Bilbao, La Coruña, Valencia, Alicante, Zaragoza, Las Palmas, Sevilla y Oviedo; así como en Hispanoamérica en Argentina, Perú, Chile, México, Ecuador, Venezuela, Colombia, Uruguay, Cuba y Bolivia, nos anima a seguir impartiendo, con la seguridad de ofrecer una formación de calidad avalada por una dilatada experiencia: más de siete mil alumnos han pasado por nuestras aulas.

Entendemos que la calidad de la enseñanza debe ser nuestra máxima, así año tras año hemos mantenido grupos de alumnos de reducido tamaño, seleccionándolos entre las muchas solicitudes presentadas.

La Dirección Integrada de Proyectos, el Medio Ambiente, la Calidad Integral, la Seguridad en la Construcción, la Ley de Ordenación de la Edificación, el Facility Management, la Innovación Tecnológica en Productos Inmobiliarios, el Código Técnico de la Edificación, etc., son temas que cuando este Máster se inició tenían escasa relevancia y, sin embargo, hoy en día pasan a ocupar un lugar destacado en todos los estudios referentes a promotoras, constructoras e inmobiliarias, lo cual nos ha obligado a desarrollarlos en todos nuestros planes de estudio.

Desde 2007 se está viviendo una importante crisis en el Sector Inmobiliario agravada por una crisis financiera global. Hoy, más que nunca, se hace necesaria la formación y el saber. Es imprescindible prepararse ante el nuevo escenario que se avecina. El MDI incorpora a sus áreas de conocimiento el análisis y el debate de la situación actual para trasladar a sus alumnos los criterios necesarios para que, en el futuro, gestionen sus empresas de la mejor forma posible.

El grupo objetivo al que va dirigido este curso es el colectivo de Arquitectos, Ingenieros, Arquitectos Técnicos, Economistas, Abogados y, en general, profesionales y ejecutivos vinculados al sector inmobiliario, construcción, promoción y sociedades de crédito hipotecario, que desean reciclar sus conocimientos y recibir formación sobre otros aspectos del mercado de la construcción.

El profesorado está formado por profesionales procedentes de empresas e instituciones, siempre del sector inmobiliario o relacionadas con el mismo. Cada profesor es especialista

en el tema impartido, lo que permite tener acceso al mejor canal de información dentro de cada área.

Nuestro agradecimiento desde estas líneas a todo el profesorado que imparte clases, tanto en el MDI como en los cursos "a medida". Un dato importante que queremos destacar es que más de un 75% de los profesores que forman el Claustro han sido alumnos nuestros. Hoy están ocupando los más altos cargos dentro de las principales empresas del mundo de la construcción y de la promoción inmobiliaria.

No podemos acabar estas líneas sin recordar a todos y cada uno de los antiguos alumnos que confiaron en nosotros a lo largo de estos veinticuatro años. A todos ellos, arquitectos, ingenieros, abogados, economistas..., les deseamos el mayor de los éxitos profesionales.



Fdo.: Javier de Cárdenas y Chavarri
Dr. Arquitecto
Catedrático de Construcción ETSAM
Profesor Emérito de la UPM
Director del MDI



Fdo.: Jaime Rubio Landart
Dr. Arquitecto
Profesor Titular ETSAM
Director del MDI

D. Javier de Cárdenas y Chávarri

Dr. Arquitecto. Catedrático de Construcción del Dpto. de Construcción y Tecnologías Arquitectónicas de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid.
Director del MDI.

D. Jaime Rubio Landart

Dr. Arquitecto Profesor Titular del Dpto. de Construcción y Tecnologías Arquitectónicas de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid.
Director del MDI.

D. Raúl Pleite de Santiago

Arquitecto
Coordinador del MDI en Madrid.

D. Carlos Álvarez Ramallo

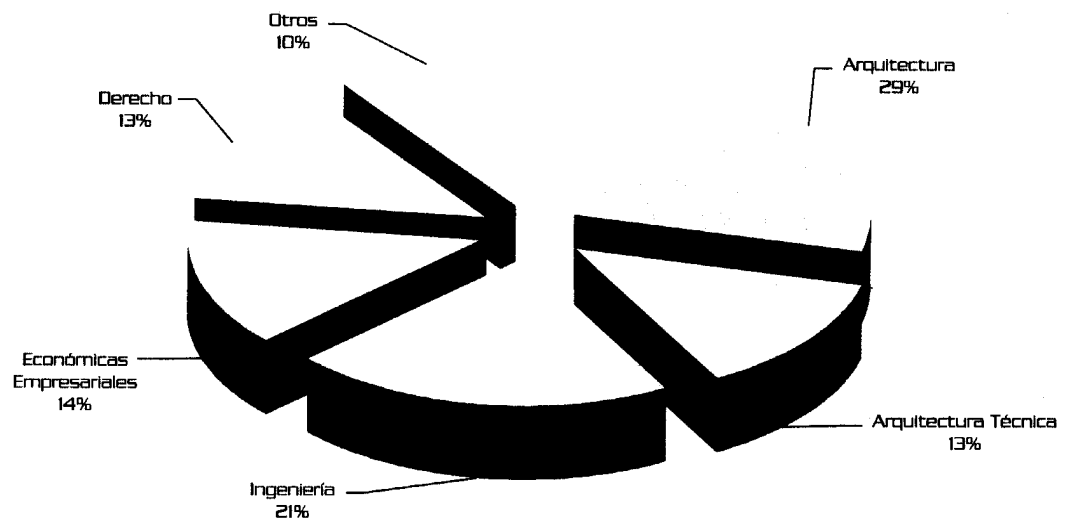
Arquitecto Técnico
Coordinador del MDI en Madrid.

Alumnos U países del MBI

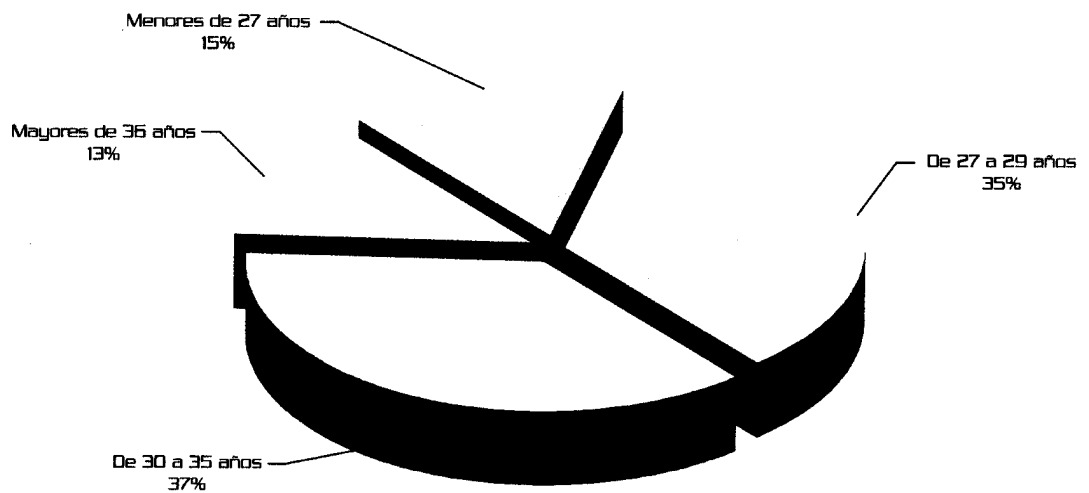
PAISES DONDE ESTA PRESENTE EL MBI Y SU ANTIQUEDAD EN AÑOS

Argentina	14
Bolivia	2
Colombia	2
Chile	12
Cuba	1
Ecuador	11
España	24
México	14
Perú	13
Uruguay	1
Venezuela	7

DISTRIBUCIÓN DE ESPECIALIZACIÓN EN LOS ALUMNOS

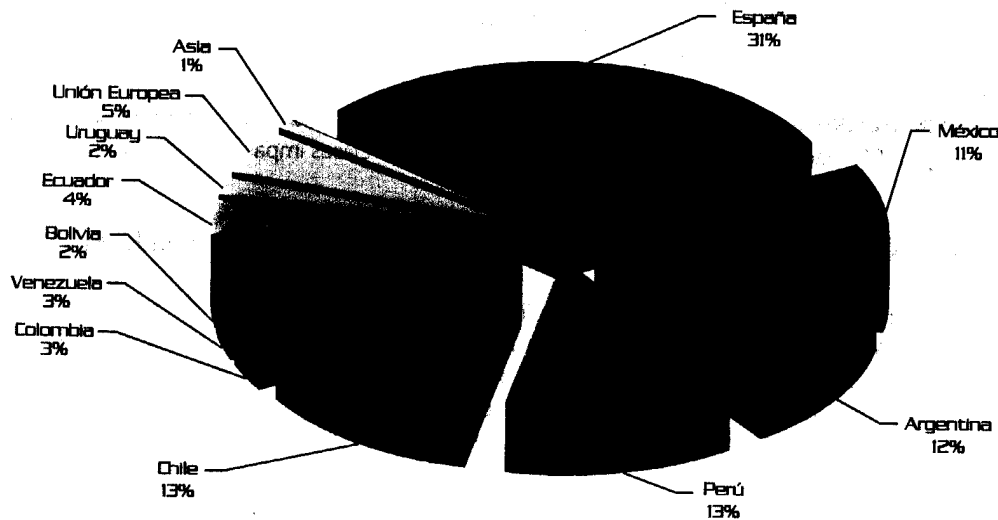


DISTRIBUCIÓN DE LA EDAD DE LOS ALUMNOS

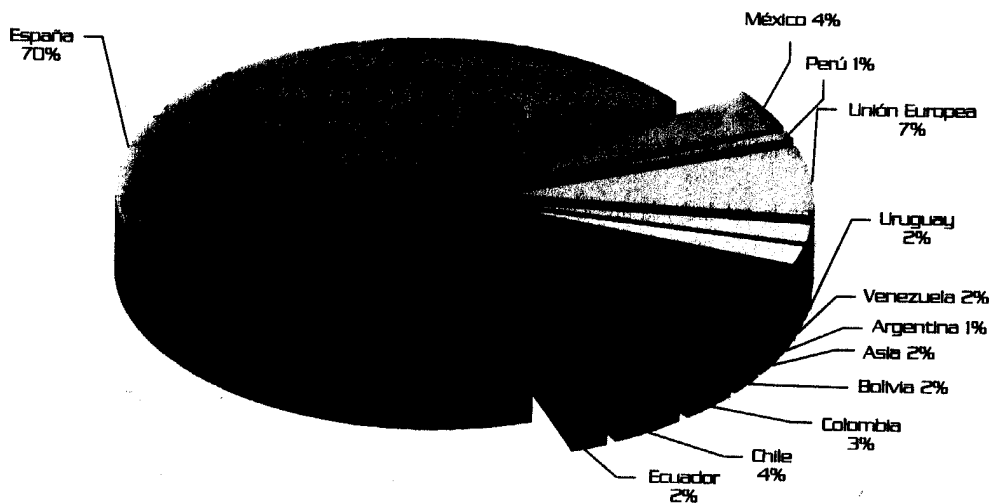




DISTRIBUCION POR NACIONALIDAD DE LOS ALUMNOS (MDI INTERNACIONAL)



DISTRIBUCION POR NACIONALIDAD DE LOS ALUMNOS (MDI MADRID)



MDI INTERNACIONAL

Desde los primeros tiempos del MDI, las miras internacionales fueron puestas en el continente iberoamericano. Hoy el MDI tiene presencia en ocho países y la intención de seguir creciendo. Tener estas ocho delegaciones nos permite una gran agilidad en las relaciones comerciales con estos países, convirtiéndonos en puerta de acceso para interesantes proyectos empresariales.

El intenso tráfico de profesionales MDI entre estos países nos permite un conocimiento exhaustivo de los distintos mercados y de las oportunidades de negocio que los mismos pueden aportar.

Para el curso 2011/12 el MDI ha decidido ampliar su radio de influencia creando vínculos con instituciones de la UE con el fin de fomentar el intercambio de profesionales del resto de los Países Comunitarios con España.

Las clases se impartirán los lunes y los martes de 16 a 22 h. en la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid (*Avda. de Juan de Herrera, 4 - 28040 de Madrid*). También se realizarán conferencias paralelas a los temas tratados, impartidas por personas de reconocido prestigio en el sector.

Es obligatoria la asistencia a un 85% de las clases (se procederá a su control) para obtener la titulación correspondiente. El MDI facilitará toda la documentación relativa a las clases impartidas (casos, textos, bibliografía, etcétera) a través de su página web.

El curso comenzará el lunes 17 de Octubre de 2011 y terminará el 26 de junio de 2012.

Para obtener el título de MASTER es necesario realizar un trabajo individual monográfico o proyecto profesional relativo al negocio inmobiliario o de la construcción. Asimismo, es preceptivo entregar los casos presentados en clase y los trabajos de curso requeridos por la Dirección del MDI. Igualmente es imprescindible una correcta aplicación de las Normas de Comportamiento del Alumno.

Los aspirantes deberán ser licenciados por una universidad española o extranjera para optar a un título de máster. También podrán participar, profesionales sin titulación superior que puedan acreditar una vinculación laboral o profesional directamente relacionada con los contenidos del máster, así como los diplomados. Los no licenciados que superen el máster obtendrán un certificado de haber cursado el máster firmado por el Director.

Los títulos extranjeros, deberán estar compulsados por el Consulado o Embajada de España del país donde se cursaron los estudios, o llevar la Apostilla de La Haya.

Nuestro compromiso con la calidad y la atención personalizada que ofrecemos al alumno limitan necesariamente el número de plazas. Los grupos se irán formando por riguroso orden de recepción de solicitudes y reserva de plaza. Por este motivo, le aconsejamos, que si está decidido a realizar el Máster MDI, nos envíe cuanto antes la solicitud de admisión adjunta al final de este catálogo debidamente cumplimentada, junto a su Currículum Vitae y una carta de exposición de motivos.

Puede enviar esta documentación por fax al 91 544 87 80, por mail a: mdi.arquitectura@upm.es, o por correo a:

Escuela Técnica Superior de Arquitectura, Master MDI
Av. Juan de Herrera, 4
28040 - Madrid

Una vez que hayamos recibido su solicitud le convocaremos a una entrevista con el Director del máster quien estudiará su candidatura teniendo en cuenta la formación, perfil profesional y los criterios específicos del máster, decidiendo si es apto para continuar en el proceso de selección.

El plazo de inscripción comienza el 10 de enero de 2011 y terminará una vez cubiertos el cupo máximo de alumnos permitidos.

Preguntas generales

El importe total del curso es de 16.500 euros, incluye gastos de matrícula y material didáctico. Tras la admisión, el alumno deberá realizar el pago del 30% del importe total correspondiente a la matrícula y reserva de plaza y el 70% restante antes del inicio de las clases. Dichas cantidades no serán recuperables, una vez iniciado el curso.

Nota: A las matrículas pagadas antes del 30 de Junio de 2011 se les aplicará el precio de 15.800 euros.

Una vez confirmada su admisión en el máster, deberá enviar a la Escuela Técnica Superior de Arquitectura la siguiente documentación:

- 2 fotografías.
- Justificante de pago de la matrícula completa o del 30% del total, como reserva de la misma.

A través de la página web de la Universidad Politécnica de Madrid, mediante un link que nosotros le indicaremos por correo electrónico, deberá aportar on line esta otra documentación:

- Fotocopia del DNI o Pasaporte.
- Fotocopia del título universitario y del expediente académico.
- En el caso de que haya cursado sus estudios en el extranjero, la copia del título universitario y del expediente académico deben llevar la Apostilla de La Haya, o estar compulsados por el Consulado o Embajada de España del país donde se cursaron los estudios.

Esta documentación es imprescindible para la formalización de la matrícula, por lo que debe ser enviada en el menor tiempo posible y siempre antes del inicio del curso.

FORMA DE PAGO

Se deberá realizar el pago del 30% en concepto de reserva de plaza, hasta 15 días hábiles desde la comunicación de la admisión en el máster, en tanto haya plazas disponibles. La transferencia por el resto del importe debe realizarse antes del comienzo del curso.

En ambos casos, es necesario hacer constar en la transferencia el nombre, y si la transferencia corresponde al primero o segundo pago, o al total del importe de la matrícula.

Los datos bancarios para realizar el pago de la matrícula son los siguientes:

Entidad: BBVA

Dirección: C/ Alcalá, 16 – Oficina 2370.
28014 – Madrid

Titular: Fundación General de la Universidad Politécnica de Madrid

Cuenta: 0182 2370 40 0201518456

IBAN: ES-71

SWIFT: BBVAESMM

De acuerdo con lo previsto en la normativa aplicable, las bajas no implican la devolución de la matrícula. Solamente en el caso de que la solicitud de baja se produzca antes del comienzo del máster se devolverán las cantidades percibidas.

Se realizará una evaluación continua por parte de cada profesor y de la Dirección del MDI a través de los trabajos de curso, casos, problemas, y controles que se consideren oportunos establecer. Será necesario obtener la calificación de "apto" en todas las áreas, para acceder a la realización del trabajo fin de curso.

El título de Máster será expedido por el Rector de la Universidad Politécnica de Madrid.

Nota: En caso de alumnos que no cuenten con un título universitario, se otorgará un diploma de haber cursado el máster firmado por el Director.

El MDI tiene organizado el el servicio de Bolsa de Trabajo en el cual se reciben las solicitudes de contratación de las empresas del sector así como de las empresas de Head-Hunter. Este servicio tiene la finalidad de facilitar a las personas interesadas el acceso a los puestos de trabajo, una vez que han obtenido el Título de Master, así como proporcionar a las empresas del sector el personal que precisan para cubrir sus puestos directivos, sin coste alguno para éstas.

Tanto los alumnos en curso como todos los antiguos alumnos del MDI pueden pasar a formar parte de la gran familia que es el MDI en todas las Asociaciones de Antiguos Alumnos repartidas por Hispanoamérica, y coordinadas desde la de Madrid. El objetivo principal de la Asociación es facilitar el intercambio y las relaciones profesionales entre nuestros antiguos alumnos, a través de encuentros, comidas o eventos para los que se cuenta como invitados con los más prestigiosos representantes del sector inmobiliario, financiero y de la construcción de todos estos países. Igualmente se realizan actividades culturales, visitas, torneos deportivos o de ocio con el fin de profundizar y mantener las estrechas relaciones creadas durante el máster.

HISPANOAMÉRICA

Los alumnos hispanoamericanos podrán optar a la concesión de importantes ayudas económicas para cursar el programa MDI en Madrid. Las becas se concederán atendiendo a sus méritos, experiencia profesional y expediente académico. Asimismo, el MDI de Madrid concederá medias becas a través del Instituto Cervantes, en los países donde éste tenga sede.

Los alumnos deberán enviar cumplimentada la solicitud de beca y el resto de la documentación exigida, conforme a las instrucciones establecidas en nuestra página web: www.mastermdi.es

ESPAÑA

Estudiantes de Arquitectura y de Arquitectura Técnica

Los estudiantes de las diferentes Escuelas de Arquitectura y Arquitectura Técnica de España, que sólo estén pendientes del P.F.C., podrán optar a una media beca.

Alumnos de fuera de la Comunidad de Madrid

Los alumnos que tengan fijada su residencia y actividad profesional fuera de la Comunidad Autónoma de Madrid, tendrán una bonificación del 15% en concepto de gastos de desplazamiento.

Nota: Las bonificaciones y las becas no serán nunca acumulables.

Parte del importe del curso será deducible del Impuesto de la Renta de las Personas Físicas (IRPF) y del Impuesto de Sociedades en las condiciones que marca la legislación vigente. Para empresas existen subvenciones estatales.

Convenios

A través de los Convenios entre el MDI y miembros de su Consejo Rector, los alumnos que pertenezcan a estas Instituciones podrán optar a diferentes becas para su formación en el MDI Madrid. La relación de organismos, instituciones y colegios profesionales que forman parte de nuestro Consejo Rector y cuentan con Becas para cursar el MDI de Madrid son:

- Asociación de Promotores Constructores de España (A.P.C.E.)
- Confederación Nacional de la Construcción (C.N.C.)
- Consejo Superior de Colegios de Arquitectos de España
- Consejo General de Colegios Oficiales de Arquitectos Técnicos y Aparejadores de España
- Asociación Hipotecaria Española (A.H.E.)
- Asociación de Promotores de Madrid (ASPRIMA)
- GECOPI
- Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid (COAM)
- Consejo General de Colegios de Administradores de Fincas
- Asociación de Empresas de la Construcción de Madrid (AECOM)
- Asociación Profesional de Sociedades de Valoración (ATASA)
- Colegio Oficial de Agentes de la Propiedad Inmobiliaria de Madrid
- Colegio de Administradores de Fincas de Madrid

CONSEJO RECTOR

- AECOM
- ÁREA DE GOBIERNO DE ECONOMÍA Y EMPLEO. AGENCIA PARA EL EMPLEO DE MADRID (AYUNTAMIENTO DE MADRID)
- ASOCIACIÓN DE PROMOTORES CONSTRUCTORES DE ESPAÑA (APCE)
- ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS (AEDIP)
- ASOCIACIÓN HIPOTECARIA ESPAÑOLA (AHE)
- ASOCIACIÓN PROFESIONAL DE SOCIEDADES DE VALORACIÓN (ATASA)
- ASPRIMA
- CAJA MADRID
- CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO E INDUSTRIA DE MADRID
- COLEGIO DE ADMINISTRADORES DE FINCAS DE MADRID
- COLEGIO DE ECONOMISTAS DE MADRID
- COLEGIO DE INGENIEROS DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS DE MADRID
- COLEGIO OFICIAL DE AGENTES DE LA PROPIEDAD INMOBILIARIA DE MADRID
- COLEGIO OFICIAL DE ARQUITECTOS DE MADRID
- COLEGIO OFICIAL DE ARQUITECTOS TÉCNICOS Y APAREJADORES DE MADRID
- COMUNIDAD AUTÓNOMA DE MADRID. CONSEJERÍA DE TRANSPORTES E INFRAESTRUCTURAS
- COMUNIDAD AUTÓNOMA DE MADRID. DIRECCIÓN GENERAL DE ARQUITECTURA Y VIVIENDA
- CONCEJALÍA DE GOBIERNO DE HACIENDA Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. DIRECCIÓN DE PATRIMONIO (AYUNTAMIENTO DE MADRID)
- CONCEJALÍA DE GOBIERNO DE URBANISMO, VIVIENDA E INFRAESTRUCTURAS (AYUNTAMIENTO DE MADRID)
- CONFEDERACIÓN NACIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN (C.N.C.)
- CONSEJO GENERAL DE COLEGIOS DE ADMINISTRADORES DE FINCAS
- CONSEJO GENERAL DE COLEGIOS OFICIALES DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE ESPAÑA
- CONSEJO SUPERIOR DE COLEGIOS OFICIALES DE ARQUITECTOS DE ESPAÑA
- EMPRESA MUNICIPAL DE VIVIENDA Y SUELO. E.M.V.S. (AYUNTAMIENTO DE MADRID)
- ESCUELA UNIVERSITARIA DE ARQUITECTURA TÉCNICA DE MADRID
- FUNDACIÓN CAROLINA (A.E.C.I.)
- GECOPI
- GERENCIA MUNICIPAL DE URBANISMO (AYUNTAMIENTO DE MADRID)
- ILUSTRE COLEGIO DE ABOGADOS DE MADRID
- INSTITUTO CERVANTES
- IVIMA
- MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE
- MINISTERIO DE VIVIENDA
- SEOPAN

ÁREAS DE CONOCIMIENTO

El Máster pretende cubrir tanto la demanda de profesionales con experiencia como la de aquellos, que por iniciarse en la vida profesional, carecen de ella, adecuando la estructura del curso para satisfacer plenamente los deseos de todos ellos.

En el curso se desarrollan distintos temas específicos del sector, desde la introducción al mismo hasta la venta del producto, dando así una visión completa de qué son y cómo funcionan las Empresas Constructoras e Inmobiliarias.

Las nueve áreas que componen el Master son:

- I. DIRECCION DE EMPRESA
- III.I. DIRECCIÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS
- III.II. DIRECCIÓN DE EMPRESAS PROMOTORAS INMOBILIARIAS
- II. DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABILIDAD PARA DIRECTIVOS
- III. RECURSOS HUMANOS
- IV. DIRECCIÓN COMERCIAL
- V. TRIBUTACIÓN Y SISTEMA FISCAL
- VI. DERECHO INMOBILIARIO Y DE LA CONSTRUCCIÓN
- VII. PLANEAMIENTO Y GESTIÓN URBANÍSTICA
- VIII. PRODUCTOS Y SERVICIOS INMOBILIARIOS
- IX. MARKET GAME

Cada área de conocimiento está a cargo de un equipo de profesores especialistas en cada tema, los cuales imparten las clases con el propósito de poner a disposición de los alumnos las técnicas precisas para resolver los problemas con los que se han de enfrentar. Se impartirán además temas monográficos de interés para el alumno.

I. EMPRESA Y DIRECCIÓN

Conceptos fundamentales

¿Qué es el Management hoy? Universalidad de su aplicación a todo tipo de organizaciones. Alta Dirección. Dirección como proceso. Secuencia y contenido: decisión de los objetivos. Elaboración de planes, programas y presupuestos. Ejecución y control de las acciones (operaciones).

Estructura de poder. Líneas maestras: división y especialización del trabajo: niveles de autoridad. Líneas y staff. Áreas de responsabilidad: deberes y obligaciones.

Ejercicio del poder. Modelo total de la empresa: capital, tiempo, trabajo y técnica. Área de la decisión. Área de la organización. Área del control.

Organización y ejercicio del poder de soberanía: definición del propósito de la empresa.

Organización y ejercicio del poder de dirección. Ejercicio del gobierno y control de la gestión. Elaboración de las cuentas anuales y determinación del resultado anual.

Organización y ejercicio del poder de gestión. Ejercicio de la gestión y control de la ejecución de las operaciones de la empresa. Objetivos globales de la empresa y su factorización por áreas y sectores.

Desarrollo de directivos. Ejercicio preliminar de autocalificación personal: liderazgo. Motivación. Estilos de dirección y formación de equipos. Habilidades directivas y técnicas de Negociación.

La empresa familiar: concepto, tipología, creación y funcionamiento. Protocolo y estatutos. Órganos de gobierno. Encuadramiento en la Seguridad Social. Beneficios fiscales: sucesiones y donaciones.

Modulo de Derecho Mercantil. Módulo de Finanzas Corporativas.

I.I. Dirección de empresas constructoras

Estructura. Misión. Metas. Metodología. Análisis del entorno. Situación actual. Objetivos. Estrategias. Estructuras. Recursos. Plan estratégico. Dirección y control del plan. Identidad corporativa.

El grupo constructor. La constructora: organización y funciones. Control económico y balances. Visión internacional. La gestión de la obra: contratación, gestión y ejecución. Entrega y liquidación.

I.II. Dirección de empresas promotoras inmobiliarias

Planificación. Proceso. Objetivos. Análisis del sector. Análisis de la empresa en el sector. Evolución previsible. Alternativas estratégicas. Análisis de sensibilidad. Entorno. Competidores. Inversores. Proveedores y usuarios. Barreras de entrada o salida.

Componentes de una promoción inmobiliaria. Análisis de los componentes que figuran como ingresos en una promoción inmobiliaria (los recursos propios o el capital social disponible. El préstamo hipotecario. Las ventas durante la construcción. La financiación bancaria. El I.V.A. de las ventas).

Análisis de los componentes que figuran como gasto en una promoción inmobiliaria (Solar. Construcción. Gastos fiscales. I.V.A. A.J.D. Otros. Gastos financieros. Gastos generales. Notario).

Parámetros indicativos de una promoción inmobiliaria: Inversión. Beneficio de la promoción. I.V.A. Gastos fiscales. Plusvalía. Contribución urbana. Licencia municipal de obras. Tasas. Gastos generales. Notario. Registro. Técnicos facultativos. Vendedores. Empresa.

Calendario de actividades a seguir desde la compra de un solar. Ejemplo práctico del uso del simulador inmobiliario.

II. DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABILIDAD PARA DIRECTIVOS

Contabilidad directiva

La contabilidad como información para la toma de decisiones. Fundamentos contables básicos. Principios contables y criterios de valoración. El proceso contable. El balance de situación y la cuenta de resultados. El análisis de los estados financieros. Equilibrio financiero y autofinanciación. Indicadores de situación financiera y de rentabilidad. Ratios de estructura: las rotaciones. El apalancamiento financiero.

• Sector inmobiliario

El plan de cuentas de la empresa inmobiliaria. Análisis de los estados financieros de la empresa inmobiliaria. El control de gestión de la empresa inmobiliaria.

• Sector construcción

El plan de cuentas de la empresa constructora. Análisis de los estados financieros de la empresa constructora. El control de gestión de la empresa constructora.

Inversión y financiación

Análisis económico-financiero de proyectos para seleccionar una inversión. Criterios de decisión T.I.R.-V.A.N. Los flujos financieros. La planificación de la inversión. Las fuentes de financiación. El crédito bancario. Financiaciones especiales. La financiación mediante la emisión de títulos (bonos y pagarés). Las fuentes espontáneas de financiación.

• Sector inmobiliario

Planificación financiera de la promoción. Riesgos financieros. Productos financieros específicos de la promoción inmobiliaria. Anticipos de clientes. Préstamos hipotecarios. Leasing inmobiliario. Préstamos sindicados. Crédito diferido. Titulización de activos. Aportaciones y permutas. Obligaciones hipotecarias. Deuda convertible. Bonos en el euromercado. Fondos de inversión Inmobiliaria.

- **Sector construcción**

Financiación de la empresa constructora. Descuento. Anticipos de proveedores. Leasing de bienes de equipo.

Finanzas operativas y finanzas corporativas

Planificación económica y planificación financiera. Los presupuestos. Los estados financieros previsionales. Necesidad operativa de financiación. Finanzas corporativas. La creación de valor. La creación de valor para el accionista.

- **Sector inmobiliario**

Planificación económica y financiera en la empresa inmobiliaria. Necesidad operativa de financiación en la empresa inmobiliaria. La creación de valor en la empresa inmobiliaria.

- **Sector construcción**

Planificación económica y financiera en la empresa constructora. Necesidad operativa de financiación en la empresa constructora. La creación de valor en la empresa constructora.

III. RECURSOS HUMANOS

Liderazgo y la motivación de personal. Gestión del Cambio. Coaching.

IV. DIRECCIÓN COMERCIAL

Orientación comercial de la empresa. Organización comercial. Planificación comercial. El Plan de Marketing. El marketing integral. Información comercial. Los estudios de mercado: estudios de oferta y estudios de demanda. Evaluación de la demanda futura. La prospectiva. Funcionamiento del sistema comercial. Nuevos mercados y productos: rehabilitación de viviendas, parques tecnológicos, centros comerciales, ocio, tercera edad, etc. Nuevas fórmulas de comercialización. E-marketing y comercialización on-line.

- **Sector inmobiliario**

El marketing integral en la empresa inmobiliaria. La información del mercado. La atribución de responsabilidades. Optimización de los recursos. Análisis de actuaciones concretas. La publicidad. La campaña publicitaria. Elección de medios. Definición del producto. Criterios para la elección y definición del producto. El control.

- **Sector construcción**

La comercialización en la empresa constructora. El mercado. Sector público y sector privado. Diversificación y especialización. El producto diferenciado. La construcción llave en mano. Servicio post-venta. Mantenimientos industriales. La imagen exterior de la empresa.

TRIBUTACIÓN Y SISTEMA FISCAL

Principios generales de derecho tributario

Concepto de tributo. Capacidad para establecer tributos. Principios fundamentales de derecho tributario. Ámbito de aplicación. Interpretación. Clases de tributos. Cuadro sinóptico de las distintas clases de tributos. El hecho imponible. Sujeto pasivo. Distinción entre contribuyente y sustituto del contribuyente. Las herencias. Base imponible y liquidable. Tipo impositivo. Deuda Tributaria. Modos de extinción de las obligaciones tributarias.

Prescripción del derecho del contribuyente a la devolución de ingresos indebidos. Las infracciones tributarias. Las sanciones tributarias. La recaudación. Revisión de actos en vía administrativa. Las notificaciones tributarias.

Análisis esquemático de los impuestos estatales indirectos que recaen sobre una promoción inmobiliaria desde su inicio –adquisición del terreno hasta su terminación: el I.V.A. y el Impuesto sobre Transmisiones Patrimoniales y Actos jurídicos Documentados. Retenciones sobre arrendamientos o subarrendamientos de inmuebles urbanos. Especialidades de las empresas constructoras e inmobiliarias en el Impuesto sobre Sociedades. Doble imposición.

VI. DERECHO INMOBILIARIO Y DE LA CONSTRUCCIÓN

Asesoría jurídica

El abogado. Estatuto legal. Régimen de prestación de servicios. Responsabilidad. Derecho comparado. Intervención judicial y extrajudicial. Otras profesiones jurídicas: notarios, registradores de la propiedad y mercantiles, jueces, procuradores. Procedimientos judiciales, administrativos y de arbitraje.

El empresario y la empresa

Empresarios individuales y sociedades. Modalidades societarias. El Registro Mercantil. Escrituras públicas. Poderes. Responsabilidades: civil, penal, societaria. Empresas inmobiliarias y constructoras: especialidades. Responsabilidad decenal.

Sociedades

Sociedad colectiva, sociedad comanditaria, sociedad en comandita por acciones, sociedad anónima, sociedad limitada, sociedad unipersonal, sociedades profesionales, otras modalidades.

La adquisición del suelo

La propiedad del suelo. La posesión. Derechos reales. El Registro de la Propiedad. Sistemas de adquisición. Compraventa. Aportación del solar y sus modalidades. Permuta. Opción de compra. Compromiso de compra y de venta. Condiciones suspensivas y resolutorias. Resolución del contrato. Cosa futura. El precio. Arras. Transmisión. Cargas y gravámenes. Arrendatarios. Vicios ocultos. Saneamiento y evicción. Servidumbres. Análisis de contratos concretos.

El contrato de obra

Principales tesis jurídicas: arrendamiento de servicios, compraventa de cosa futura o carácter autónomo. Modalidades del contrato de obra. La posición contractual de la propiedad y del contratista. Análisis exhaustivo y negociación de los contratos de obra. Subcontratos. Contratos de suministro.

Cuestiones jurídicas subsiguientes

Declaración de obra nueva y división horizontal. La compraventa de vivienda. Contratos de reserva, señales y arras. Precio. Garantías. Hipotecas. Propiedad Horizontal. Arrendamientos urbanos.

Contratos públicos

Características fundamentales. Regulación legal. Modalidades. Publicidad. Licitación: capacidad, clasificaciones. Procedimientos y formas de adjudicación. Ejecución del contrato.

Legislación sectorial

Análisis de textos legales de aplicación al sector, con especial incidencia en la Ley de Ordenación de la Edificación.

VII. PLANEAMIENTO Y GESTIÓN URBANÍSTICA

Clasificación

Las clases de suelo en la legislación urbanística autonómica. Distinción con las categorías de suelo rural y urbanizado. Configuración de las categorías de suelo urbano y solar. Distinción entre suelo urbano consolidado y no consolidado por la urbanización. Principios básicos de la gestión del suelo urbano no consolidado. Régimen del suelo urbanizable, sectorizado y no sectorizado. Usos permitidos en el suelo no urbanizable. Concreción de las cesiones urbanísticas exigibles.

Planeamiento urbanístico

Tipología de planeamiento urbanístico: general y de desarrollo. Distinción entre determinaciones estructurantes y pormenorizadas. Contenido del Plan General. Régimen del Plan de Sectorización. Régimen de los Planes Parciales, Planes Especiales y Estudios de Detalle. Procedimiento de aprobación del planeamiento urbanístico. Singularidades de la revisión y la modificación del planeamiento. Análisis de supuestos prácticos.

Gestión urbanística

Elementos básicos de la ejecución del planeamiento urbanístico. Distinción entre los conceptos: sector, área de reparto y unidad de ejecución. Tipología de sistemas de actuación y su elección. Régimen de las actuaciones urbanísticas por los sistemas de compensación, cooperación y expropiación. Régimen jurídico de la Junta de Compensación. Procedimiento de elaboración y aprobación del proyecto de reparcelación. El agente urbanizador. Convenios urbanísticos. Estudio de supuestos prácticos de instrumentos de gestión urbanística. Actos sujetos a intervención municipal. Régimen jurídico de la licencia urbanística. Elementos de disciplina urbanística.

VIII. PRODUCTOS Y SERVICIOS INMOBILIARIOS

En esta área se hará especial hincapié en el estudio de distintos productos inmobiliarios, en paralelo al residencial de primera vivienda, con el objetivo de dotar al alumno de conocimientos y herramientas suficientes como para poder valorar la viabilidad inmobiliaria de dichos desarrollos. Algunos de los temas tratados son:

- Promoción de viviendas en Régimen de Comunidad o Cooperativa
- Promoción de Oficinas y Parques Empresariales
- Promoción de Viviendas de Protección Oficial
- Promoción de Edificios Industriales: naves, logística, etc...
- Valoraciones y Tasaciones Inmobiliarias
- Promoción de Viviendas para Segunda Residencia
- Promoción de Residencias de Tercera Edad
- Promoción de Hoteles
- Promoción de Centros Comerciales y Centros de Ocio

MARKET CASE

Este "caso concurso" o simulación real inmobiliaria, de la misma importancia que el resto de las áreas que componen este programa, pretende dar al alumno una visión global de los distintos aspectos de un negocio inmobiliario y de construcción desde una perspectiva práctica y partiendo desde el origen mismo de la creación de su propia empresa. Para ello, y trabajando en el desarrollo íntegro de una gran promoción inmobiliaria con diferentes usos en Madrid, se irán planteando simultáneamente problemas de distintas materias, que el alumno debe resolver al igual que lo hará en el ejercicio de su profesión, sirviéndose para ello de todos los conocimientos que el resto de áreas del Máster le van brindando.

I. DIRECCIÓN DE EMPRESAS

Castillo Godoy, D. Alejandro

Arquitecto de Interiores. Director de Proyectos
UNO COMUNICACIÓN

Carvajal García-Valdecasas, D. Javier

Ldo. en Derecho. Socio DESPACHO
CUATRECASAS

Colorado Núñez, Dña. Lola

Lda. en Ciencias de la Información, Publicidad y
R.R.P.P. Directora del Dep. de Formación Externa y
Relaciones Institucionales de la ESCUELA
INTERNACIONAL DE PROTOCOLO

Estévez Zurita, D. Carlos

Ldo. en Marketing y Gestión Comercial. Consultor
de ITINERIBUS

Galván Pascual, D. Daniel

Ldo. en Dirección y Administración de Empresas.
Vicepresidente Área Corporate Finance GBS
FINANZAS

Hemmi, D. Matti

Ingeniero Industrial. Managing Partner INKNOWATION

Núñez Canal, Dña. Margarita

Ldo. en Derecho. Directora de Desarrollo de
ITINERIBUS

Palomero de Páramo, D. Eugenio

Dr. en Ciencias Económicas. Abogado. Presidente
de ITINERIBUS.

Rodríguez Jimenez, D. José Luis

Ldo. en Derecho. Socio DESPACHO CUATRECASAS

Santodomingo Díaz, D. Juan

Ldo. en Dirección y Administración de Empresas.
Vicepresidente Área Corporate Finance GBS
FINANZAS

Suárez Álvarez, D. Jaime

Dr. en Derecho. Abogado. Consultor.

I.I. EMPRESAS CONSTRUCTORAS

Duarte Cachinero, D. Antonio

Arquitecto Técnico.
Consejero Delegado ANZA.

López-Ulloa Morais, D. Javier

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Director
General Adjunto SACYR VALLEHERMOSO.

Moreno Olivares, D. Ángel

Ingeniero Técnico de Obras Públicas. Presidente y
Consejero Delegado NAPISA.

Rubio López, D. Rogelio

Arquitecto Técnico. Director Técnico ORIA SCI.

Soler Severino, D. Manuel

Arquitecto. Profesor asociado del Departamento de
Construcción y Tecnología Arquitectónicas de la
ETSAM.

Vega Sánchez, D. Sergio

Dr. Arquitecto. Profesor titular del
Departamento de Construcción y Tecnología
Arquitectónicas de la ETSAM.

I.II. EMPRESAS PROMOTORAS INMOBILIARIAS

Feio Trujillo, D. Carlos

Arquitecto Técnico. Consultor.

Gil Iglesias, D. Julio

Lcdo. en CC. EE. y EE. Abogado. Consultor.

Ladrón de Guevara e Isasa, D. Manuel

Ingeniero Industrial. Consultor

Rodríguez-Avial Liardent, D. Fernando

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Presidente TESTA INMUEBLES EN RENTA.

Pleite de Santiago, D. Jesús

Lcdo. en Derecho.
Consejero Delegado de ASENTIS PROMOCIÓN.

Portuondo Coll, D. Enrique

Ldo. en Derecho. Director del Departamento de
Residencial de TRIMA CONSULTORIA
INMOBILIARIA.

Sánchez Ramos de Castro, D. Fco. Manuel

Arquitecto. Consultor.

II. DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTABILIDAD PARA DIRECTIVOS

Basagoiti Robles, D. Luis

Dr. Arquitecto. Presidente MAPFRE INMUEBLES.

González Esteban, D. Daniel

Lcdo. en Empresariales. Director territorial Promotores Inmobiliarios BANESTO.

González Sánchez, D. Santos

Lcdo. en Ciencias Económicas. Presidente de la ASOCIACIÓN HIPOTECARIA ESPAÑOLA.

López Montes, D. Ginés

Lcdo. en CC.EE. Director Financiero DELITE HABITAT.

Martín Guirado, D. Luis

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Presidente de BNP PARIBAS REAL ESTATE ESPAÑA.

Pérez Álvarez, D. José Ángel

Economista. Responsable de Negocio Hipotecario IBERCAJA.

Sacristán Ruiz, D. Eugenio

Economista. Asesor Financiero BBVA.

Salcedo Gómez, D. Julián

Economista. Director General MAPFRE INMUEBLES.

III. RECURSOS HUMANOS

Miláns del Bosch y de Oliva, D. Borja

Ldo. Marketing y Gestión Empresarial. Fundador de COACHING 360.

Úbeda Lafuente, D. José Luis

Licenciado CC. Políticas y Sociología. Subdirector de Desarrollo de Recursos Humanos IBERIA.

IV. DIRECCIÓN COMERCIAL

Alonso Parra, D. Miguel Ángel

Ldo. Gestión Comercial y Marketing. Socio de LA TORRE WALLACE.

Asenjo Fustes, Dª Virginia

Directora de Inversiones. KNIGHT FRANK.

Barrasa Elizagárate, D. César

Licenciado en CC.EE. y EE. Abogado. Consultor.

Basagoiti Miranda, D. Javier

Abogado. Socio Director CORPFIN CAPITAL.

Churruca y Díez de Rivera, D. Pedro

Abogado. Socio Director JONES LANG LASALLE.

Lapetra Romo, Dña. Pilar

Lcda. en Marketing. Consultora ADVISE

Molina Díaz, D. Alberto

Arquitecto Técnico. Director Servicio Postventa MARTINSA FADESA.

Nerecán Fuentes, D. Pablo

Lcdo. en Ciencias Económicas. Director Departamento Inmobiliario BANCO CAMINOS.

Riestra Mañero, D. Juan

Lcdo. en Ciencias Económicas. Director ZAPHIR DESARROLLOS.

V. TRIBUTACIÓN Y SISTEMA FISCAL

Rioja Nieto, D. Mariano

Abogado y Fiscalista. FISCALIA.

VI. DERECHO INMOBILIARIO Y DE LA CONSTRUCCIÓN

Fernández Alen, D. Pedro

Abogado. Secretario General de la CONFEDERACIÓN NACIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN. (C.N.C.)

González Tausz, D. Rafael

Abogado. Socio Director de INMOABOGADOS.

Martí Ferrer, D. Manuel

Dr. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Abogado. Secretario General ASOCIACIÓN DE PROMOTORES CONSTRUCTORES DE ESPAÑA. (APCE).

Martín Monfá, D. Tomás

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Subdirector General ASEFA.

Morente Leal, D. Luis

Dr. en Derecho. Abogado. Consultor.

Valencia García, Dña. Fedra

Abogada. Socio DESPACHO CUATRECASAS.

Lasa Ayani, D. Gabriel

Arquitecto. Presidente PROINLASA.

López Ruiz, D. Roberto

Lcdo. en Derecho. Consejero y Director General
MAPFRE QUAVITAE.

Miguel Velasco, D. Mariano

Ingeniero Industrial. Lcdo en Derecho. Consultor.

Picón García de Leaniz, D. Javier

Ing. Industrial. Responsable de Gestión de
Sociedades de Inversión VPP AZORA.

Sánchez Ramón, Dña Lorena

Lcda. Business & Marketing. Vicepresidenta SOL
MELIÁ.

Serrano Fernández, D. Hipólito

Lcdo. en Gestión Comercial y Marketing. Ex-
Director General HERMES (GRUPO GENERALI).

Serrano Gadea, D. David

Lcdo. en Derecho. Responsable de Expansión
ALCAMPO.

Turel Cubas, D. Ángel

Ingeniero de Caminos, Canales y Puentes.
Responsable Expansión SÉGÉCÉ.

Valdivia Ceballos, D. Juan

Lcdo. en CCEE y Empresariales Senior Consultant.

Vallejo García, D. Borja

Lcdo. Ciencias Empresariales. Director TAU
GESTIÓN.

**VII. PLANEAMIENTO Y GESTIÓN
URBANÍSTICA**

García Santos, D. Alfonso

Dr. Arquitecto. Director del Departamento de
Construcción y Tecnología Arquitectónicas de la
ETSAM.

García-Valcárcel González, D. Javier

Lcdo. en Ciencias Económicas. Director General GESTILAR.

Iglesias González, D. Felipe

Dr. en Derecho. Abogado. Profesor de la Facultad
de Derecho UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE
MADRID. Abogado urbanista URÍA Y MENÉNDEZ.

Menal Arriazu, D. Felipe

Abogado. Consejero Delegado. COYCO
DAGANZO

Palacio Fernández-Montes, D. Javier del

Arquitecto. Titular de la Comisión Seguimiento
Tramitación Licencias. GERENCIA DE
URBANISMO.

**VIII. PRODUCTOS Y SERVICIOS
INMOBILIARIOS**

Albaladejo González, D. José Manuel

Arquitecto. Consejero Delegado GERENS
MANAGEMENT.

García Erviti, D. Federico

Dr. Arquitecto. Profesor titular del Departamento de
Construcción y Tecnología Arquitectónicas de la ETSAM.

Iglesias Rodríguez-Viña, D. Ignacio

Ldo. en C.C. Empresariales. Director de Expansión SOL
MELIÁ.

IX. MARKET GAME

Alvarez Ramallo, D. Carlos

Arquitecto Técnico. Coordinador MDI Madrid.

Menal Arriazu, D. Felipe

Abogado. Consejero Delegado COYCO
DAGANZO.

Pleite de Santiago, D. Raúl

Arquitecto. Coordinador MDI Madrid

Conferenciantes (desde 1988)

Aldaz Barrera, D. Íñigo

Consejero Director General REALIA BUSINESS.

Armada Martínez-Campos, D. Luis

Viceconsejero de Transportes e Infraestructuras.
C.A.M.

Arnaiz Eguren, D. Leopoldo

Arquitecto.

Arredondo Malo, D. Luis María

Ex - Consejero Delegado URBIS.

Ayuso García, D. Joaquín

Vicepresidente GRUPO FERROVIAL.

Castro-Rial Garrone, D.ª Amalia

Directora General. DIRECCIÓN DE PATRIMONIO
(AYUNTAMIENTO DE MADRID).

Chicote Estruch, D. Guillermo

Ex - Presidente. ASOCIACIÓN DE PROMOTORES
CONSTRUCTORES DE ESPAÑA (A.P.C.E.).

Colomer Barrigón, D. Marco

Consejero Delegado PRYCONSA.

Eguía Acordagoicoechea, D. Alfonso de

Director General. URBIS

Fernández De Clerk, D. Mauricio

Gerente. VALDECARROS.

Fernández Fermoselle, D. Marcos

Presidente. NAROPA PROPERTIES.

Galindo Cueva, José Manuel

Presidente. APCE.

García-Renedo Martínez, D. Javier

Ex - Presidente. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE
CENTROS COMERCIALES.

González-Cobos Bautista, D. Rafael

Abogado.

Presidente GRUPO FERROCARRIL

Herráez Rodríguez, D. Sifrido

Arquitecto. Vicepresidente GRUPO RAYET.

De La-Hoz Castanys, D. Rafael

Arquitecto.

Lamela y de Vargas, D. Carlos

Arquitecto.

Lasa Georgas, D. Ignacio

Presidente. IDL. INVERDOLSA.

Lazcano Acedo, D. Juan Francisco

Presidente. CONFEDERACIÓN NACIONAL DE
LA CONSTRUCCIÓN (C.N.C.).

Lobón Cerviá, D.ª Beatriz

Coordinadora General de Urbanismo. Gerencia
Municipal de Urbanismo.
(AYUNTAMIENTO DE MADRID).

Martín de Prado, D. Jesús

Presidente. GRUPO LARCOVI

Mayayo Chueca, D. Gregorio

Ex - Presidente. ASOCIACIÓN HIPOTECARIA
ESPAÑOLA.

Morán Fernández, D. Alberto

Director General EDIFICA. (EDIVAL).

Muñoz Flores, D. Miguel Ángel

Presidente. CONSEJO GENERAL DE COLEGIOS
DE ADMINISTRADORES DE FINCAS .

Narbona Ruiz, D.ª Cristina

Ex - Ministra de Medio Ambiente

Osácar Garaicoechea, D.ª Concha

Socia Directora AZORA GESTION

de Pereda Esteso, D. Luis

Consejero Delegado. GRUPO LAR.

Prado Earle, D. Javier

Consejero Asesor IDOM.

Rivero Valcárcel, D. Joaquín

Presidente BAMI.

Rodera Zazo, D. Pedro Javier

SLcdo. en CCEE y Empresariales.

Director General ALISEDA (BANCO POPULAR)

Sánchez Castellano, D. Emilio

Director General IBERDROLA INMOBILIARIA.

Santamaría Trigo, D. Rafael

Presidente. REYAL URBIS.

- 1992: **D. Antón Durán Tovar**
Presidente de Honor. DRAGADOS Y CONSTRUCCIONES.
- 1993: **D. Rafael del Pino Moreno**
Presidente. GRUPO FERROVIAL.
- 1994: **D. José M.ª Entrecanales de Azcárate**
Presidente. GRUPO ACCIONA.
- 1995: **D. Luis Marsá Abad**
Presidente. LA LLAVE DE ORO.
- 1996: **D.ª Alicia y D.ª Esther Koplowitz**
Vicepresidentas. FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS (F.C.C.).
- 1997: **D. Martín Eyries Valmaseda**
Presidente. VALLEHERMOSO.
- 1998: **D. Gabriel Escarrer Juliá**
Presidente. GRUPO SOL-MELIA.
- 1999: **EMPRESA MUNICIPAL DE LA VIVIENDA**
E.M.V. del Ayuntamiento de Madrid.
- 2002: **D. Florentino Pérez Rodríguez**
Presidente. A.C.S.
- 2003: **D. Rafael Santamaría Trigo**
Presidente. REYAL URBIS.
- 2004: **D. Manuel Jove Capellán**
Presidente. FADESA.
- 2005: **D. Xavier Solano Madariaga**
Presidente. RESTAURA.
- 2006: **D. Luis Rivero Asensio**
Presidente SACYR-VALLEHERMOSO.
- 2007: **D. José Manuel Entrecanales Domecq**
Presidente. ACCIONA.
- 2008: **D. Juan Antonio Carpintero López**
Presidente. GRUPO ORTIZ.
- 2009: **D. Juan Miguel Villar Mir**
Presidente. GRUPO OHL.



EL RECTOR

DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID

considerando que

con título de

por la Universidad de

ha cursado y superado las pruebas de evaluación del programa de master

con una asignación de créditos, cuyo contenido se detalla al dorso, le expide el presente

TÍTULO DE MASTER EN

DIRECCION DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS E INMOBILIARIAS (M.D.I.)

Madrid, a de de 20

El Rector,

El Director del Curso,

MASTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS E INMOBILIARIAS®

Curso Académico 2011-2012

SOLICITUD DE INSCRIPCIÓN

Nombre

Apellidos

Estudios/Profesión

Dirección particular

Ciudad

Código Postal

Teléfono

Nombre de la Empresa

Dirección

Ciudad

Código Postal

Teléfono

Cargo que ocupa

Edad

E-mail

Pertenece a alguno de los colectivos que se benefician de las becas del MDI

En caso afirmativo, indicar cual

¿Cómo conoció este Master?

¿Autoriza la utilización de sus datos personales para fines académicos?

Firma

Esta página deberá ser remitida o enviada por fax o e-mail para formalización de la entrevista personal a:

ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE ARQUITECTURA

Departamento de Construcción y Tecnología Arquitectónicas

Att. Srta. Silvia García

Avda. Juan de Herrera, 4 - Ciudad Universitaria - 28040 Madrid

Tel.: (34) 91 544 78 39 Fax: (34) 91 544 87 80

e-mail: mdi.arquitectura@upm.es

www.mastermdi.es